

WORKSHOP TPM

Mantenimiento Planificado



INTRODUCCIÓN

¿Sufre averías repetitivas en sus equipos que le impiden conseguir rendimientos aceptables? ¿El departamento de mantenimiento se encuentra siempre en modo de urgencia? ¿Tiene dificultades para localizar los repuestos adecuados en su planta? ¿Los acontecimientos condicionan las expectativas de producción? ¿El tiempo empleado para volver a tener las máquinas en producción es demasiado largo? ¿No existe una manera estándar de afrontar las reparaciones? ¿El presupuesto destinado a mantenimiento crece año tras año sin que se observe una mejoría clara en el resultado? ¿Cree que la relación entre los departamentos de producción y mantenimiento es todo lo clara y eficaz que sería deseable? ¿Se encuentran los medios productivos en las condiciones óptimas para el correcto desarrollo de sus funciones?

Con el Workshop **TPM Mantenimiento Planificado** conocerá de una forma eminentemente práctica los fundamentos del TPM y del Mantenimiento Planificado sobre los que sustentar una gestión eficiente de sus activos a través de la puesta en marcha y gestión de las actuaciones y programas de mantenimiento planificado más adecuados a cada equipo y situación, evitando incurrir en costes innecesarios o sufriendo averías repetitivas, todo ello a través de las personas que forman el equipo de mantenimiento de su compañía. Mediante sesiones que combinan la parte teórica con ejercicios reales, adquirirá el conocimiento de las herramientas básicas para optimizar el rendimiento de su actividad a través de la implantación del Mantenimiento Planificado.

OBJETIVOS GENERALES

- Los asistentes entenderán el Mantenimiento Planificado como base para la optimización de los procesos productivos y de mantenimiento así como la relación entre los departamentos de producción y mantenimiento, a través de la implicación de los recursos disponibles.
- Se desarrollará un proyecto ejemplo de Mantenimiento Planificado sobre una instalación real, con sesiones prácticas diarias, llegando a entender cómo el MP consigue mejorar la productividad.
- Durante el Seminario se le guiará, paso a paso, en cada uno de los conceptos clave que le conducirá al éxito.
- Los asistentes desarrollarán los ejercicios prácticos en grupos donde aprenderán la importancia de una organización eficiente de los mismos, así como a gestionar los conflictos y las oportunidades que surjan en el desarrollo de los proyectos propuestos.

- De igual modo, desarrollarán las habilidades necesarias para presentar los resultados de su trabajo al resto de la organización, de manera que, a través de la comunicación, se conviertan en verdaderos agentes de cambio e inspiradores de la Mejora Continua (TPM) en sus respectivas plantas.

ORGANIZACIÓN GENERAL

Lugar de Realización	POR DETERMINAR
Fechas, Horario y Duración Total	Semana Completa
Asistentes	El curso está destinado a grupos de hasta 16-20 personas.
Destinatarios	Responsables Lean-Mejora Continua-TPM, Dirección de Producción, Jefes y Directores de Mantenimiento, Mandos Intermedios y Personal de Mantenimiento
Logística	Se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo del Programa, y Certificados de Asistencia al final del mismo.

PROGRAMA COMPLETO DEL WORKSHOP

Parte 1: Introducción al Mantenimiento y TPM

- Las grandes pérdidas
- Los indicadores como medida de la eficiencia
 - o OEE, indicador clave para identificación de pérdidas en máquinas/líneas capacitivas
- Introducción al mantenimiento
- Introducción al TPM
- Los 7 pasos del Mantenimiento Planificado

Parte 2: Paso 0 del MP, Preparación para el Mantenimiento Planificado

- Priorización de los activos de planta
- Flujo de la Gestión del Departamento de Mantenimiento
- Sistema de documentación (manual o GMAO)
- Gestión de repuestos
- Organización del taller de mantenimiento
- Gestión de aceites y lubricantes
- Gestión de averías y sistema de Órdenes de Trabajo Ampliadas
- El mantenimiento a través de indicadores (KPIs)
- **EJERCICIO PRÁCTICO**
- **Presentación de Resultados por Equipo.**

Parte 3: Paso 1 del MP, Eliminación del deterioro forzado y prevención del deterioro acelerado

- Evaluación del equipo
- Evaluación de las prácticas actuales de mantenimiento
- Preparación del Libro Mayor del equipo
- Fijación de las metas de mantenimiento
- Reestablecimiento del deterioro del equipo
- Relación con el Mantenimiento Autónomo
- **EJERCICIO PRÁCTICO**
- **Presentación de Resultados por Equipo.**

Parte 4: Paso 2 del MP, Análisis de averías

- Seguimiento del sistema de Órdenes de Trabajo Ampliadas
- Gestión visual y documental de las averías
- Análisis de causa raíz de las averías
- Clasificación de averías
 - o Por componente
 - o Por causa raíz
 - o Por tipo
- **EJERCICIO PRÁCTICO**
- **Presentación de Resultados por Equipo.**

Parte 5: Paso 3 del MP, Establecimiento estándares de mantenimiento

- Revisión del procedimiento actual de mantenimiento del equipo
- Clasificación de los componentes del equipo
- Definición de los estándares de mantenimiento periódico
- Definición de los Procedimiento Estándar de Mantenimiento (PEM o SMP)
- Definición del calendario de mantenimiento periódico
- Sistema de órdenes de trabajo
- Documentación y seguimiento
- **EJERCICIO PRÁCTICO**
- **Presentación de Resultados por Equipo.**

Parte 6: Las auditorías y la conexión del MP con el EEM (Early Equipment Management ó Gestión Temprana de Equipos)

- Las auditorías como herramienta de avance
- Gestión de los proyectos mediante auditorías
- Contribuciones del MP a nuevos proyectos: relación con EEM
- **EJERCICIO PRÁCTICO**
- **Presentación de Resultados por Equipo.**