

WORKSHOP TPM

Mantenimiento Autónomo



INTRODUCCIÓN

¿Sufre continuas averías en sus equipos que le impiden conseguir rendimientos aceptables? ¿El departamento de mantenimiento no da abasto reparando esas averías? ¿Los operarios tienen dificultades a la hora de identificar los problemas que sufren sus equipos? ¿Se encuentran las máquinas en un estado descuidado, sucias, mal lubricadas? ¿Están esas máquinas repletas de soluciones temporales que se hacen permanentes? ¿Desconocen los operarios el funcionamiento y condiciones básicas en las que deberían encontrarse los equipos? ¿Cree que la relación entre los departamentos de producción y mantenimiento es todo lo clara y eficaz que sería deseable? ¿Se encuentran los medios productivos en las condiciones óptimas para el correcto desarrollo de sus funciones?

Con el Workshop **TPM Mantenimiento Autónomo** conocerá de una forma eminentemente práctica los fundamentos del TPM y del Mantenimiento Autónomo sobre los que sustentar una gestión de sus medios productivos a través de las personas que trabajan con ellos día a día: **los operarios**. Mediante sesiones que combinan la parte teórica con ejercicios reales, adquirirá el conocimiento de las herramientas básicas para optimizar el rendimiento de su actividad a través de la implantación del Mantenimiento Autónomo.

OBJETIVOS GENERALES

- Los asistentes entenderán el Mantenimiento Autónomo como base para la optimización de los procesos productivos y de mantenimiento así como la relación entre los departamentos de producción y mantenimiento, a través de la implicación de los recursos disponibles.
- Se desarrollará un proyecto ejemplo de Mantenimiento Autónomo sobre una instalación real, con sesiones prácticas diarias, llegando a entender cómo el MA consigue mejorar la productividad.
- Durante el Seminario se le guiará, paso a paso, en cada uno de los conceptos clave que le conducirá al éxito.
- Los asistentes desarrollarán los ejercicios prácticos en grupos donde aprenderán la importancia de una organización eficiente de los mismos, así como a gestionar los conflictos y las oportunidades que surjan en el desarrollo de los proyectos propuestos.
- De igual modo, desarrollarán las habilidades necesarias para presentar los resultados de su trabajo al resto de la organización, de manera que, a través de la comunicación, se conviertan en verdaderos agentes de cambio e inspiradores de la Mejora Continua (TPM) en sus respectivas plantas.

ORGANIZACIÓN GENERAL

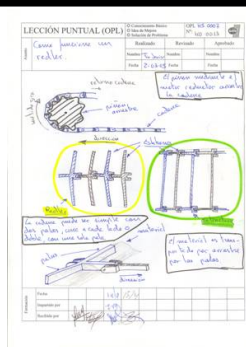
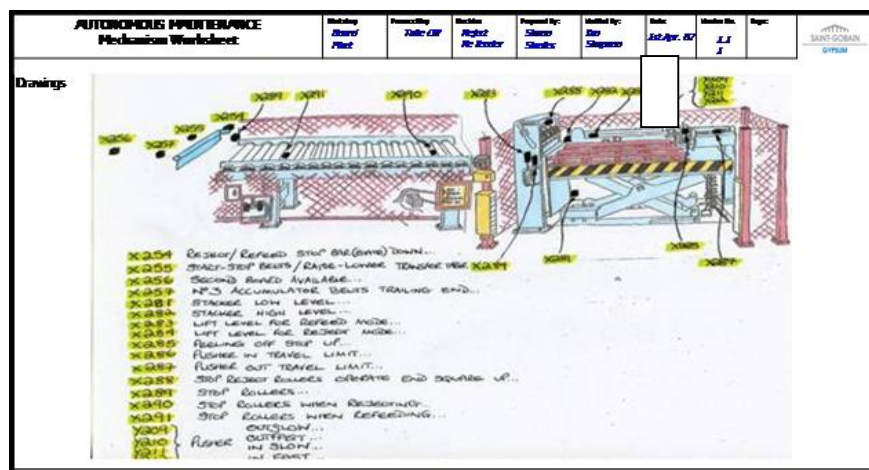
Lugar de Realización	POR DETERMINAR
Fechas, Horario y Duración Total	Recomendable 5-6 días Completos
Asistentes	El curso está destinado a grupos de hasta 16-20 personas.
Destinatarios	Responsables Lean-Mejora Continua-TPM, Dirección de Producción, Jefes de Departamento, Mandos Intermedios Producción y Mantenimiento, Personal Producción y Mantenimiento
Logística	Se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo del Programa, y Certificados de Asistencia al final del mismo.

Parte 1: Introducción al Mantenimiento y TPM

- Las grandes pérdidas
- Los indicadores como medida de la eficiencia
 - o OEE, indicador clave para identificación de pérdidas en máquinas/líneas capacitivas
- Introducción al mantenimiento
- Introducción al TPM
- Los 7 pasos del Mantenimiento Autónomo

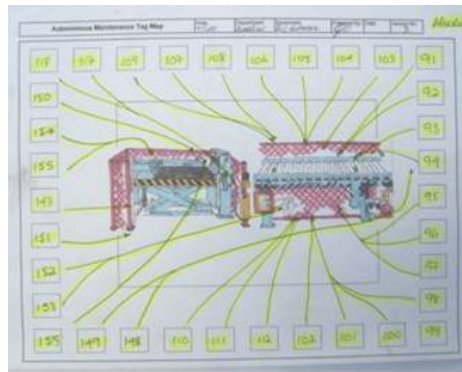
Parte 2: Paso 0 del MA, Conocimiento del equipo y su funcionamiento

- Importancia del MA en el equipo y en el momento
- Análisis de riesgos centrado en las actividades de MA
- Eliminación o reducción de riesgos
- Conocimiento de la máquina: qué hace, cómo lo hace, qué partes tiene...
- Establecimiento de sistema de gestión del conocimiento: estación de OPL's (One Point Lessons)
- **EJERCICIO PRÁCTICO. Puesta en Común por Equipo**

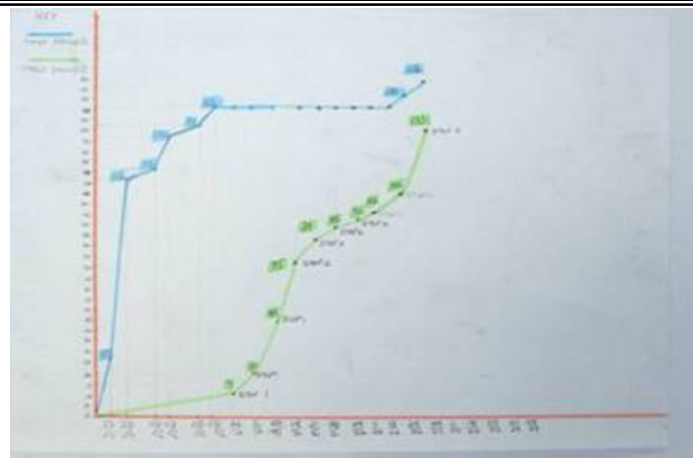


Parte 3.- Paso 1 del MA, Limpieza inicial

- Limpieza inicial del equipo
- Etiquetado de anomalías
- Gestión de etiquetas; relación con Mantenimiento Profesional
- Identificación de “puntos calientes”
- Desarrollo de un sistema de mejoras rápidas para corregir anomalías
- Obtención del estándar inicial de LI (limpieza e inspección)
- **EJERCICIO PRÁCTICO. Puesta en Común por Equipo**

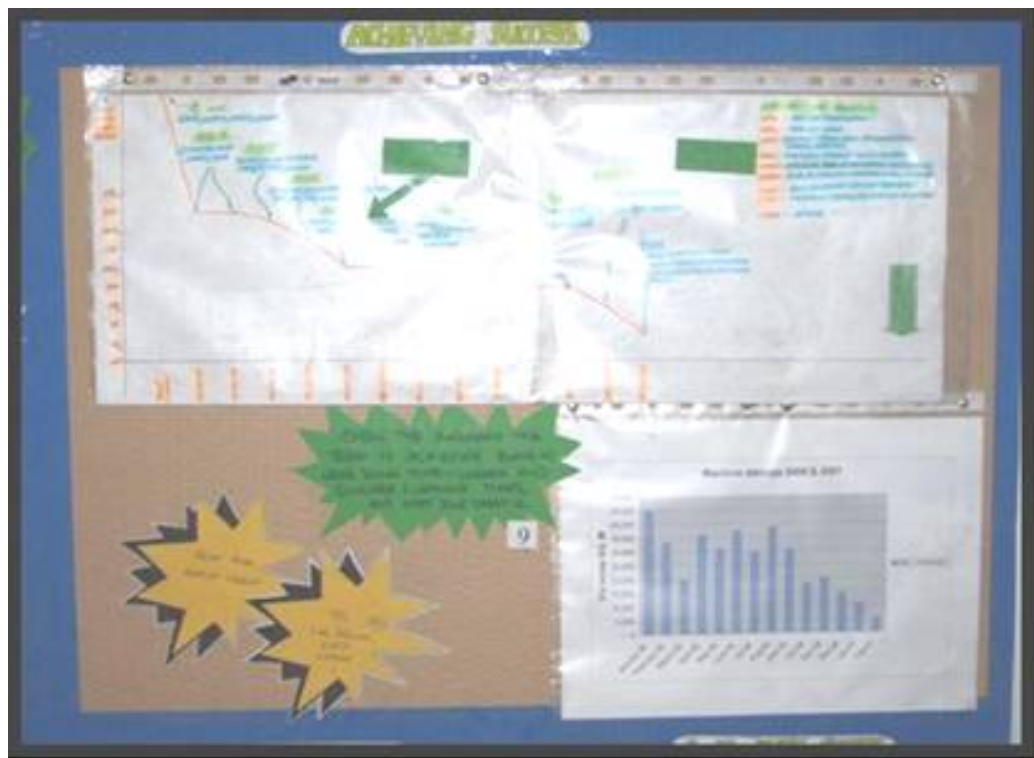


Item	Code	Description	Inspected	OK	NG	Remarks	Inspector	Date
1-1000	101	✓					
2-1000	102	...	✓					
3-1000	103	...	✓					
4-1000	104	...	✓					
5-1000	105	...	✓					
6-1000	106	...	✓					
7-1000	107	...	✓					
8-1000	108	...	✓					
9-1000	109	...	✓					
10-1000	110	...	✓					
11-1000	111	...	✓					
12-1000	112	...	✓					
13-1000	113	...	✓					
14-1000	114	...	✓					
15-1000	115	...	✓					
16-1000	116	...	✓					
17-1000	117	...	✓					
18-1000	118	...	✓					
19-1000	119	...	✓					
20-1000	120	...	✓					



Parte 3.- Paso 2 del MA, Eliminación de las fuentes de contaminación y lugares de difícil acceso

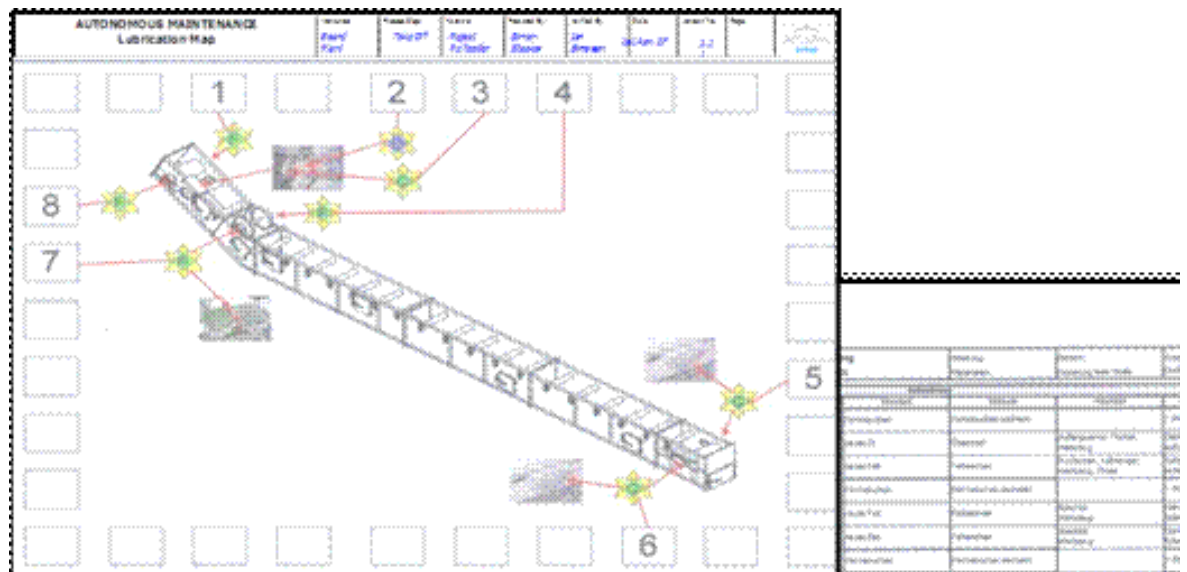
- Localización de las fuentes de contaminación y medición de la misma
- Localización de los puntos de difícil acceso para MA
- Desarrollo de mejoras provisionales (ingeniería del cartón)
- Evaluación de su efectividad y conversión a soluciones definitivas
- Definición del estándar mejorado de LI (limpieza e inspección)
- **EJERCICIO PRÁCTICO. Puesta en Común por Equipo**
-



Parte 4.-Paso 3 del MA, Establecimiento de estándares de Limpieza, Inspección y Lubricación

- La importancia de la lubricación
- Incorporación de las tareas de lubricación a los estándares de LI
- Optimización de las tareas de lubricación
- Definición del estándar combinado de LIL (limpieza, inspección y lubricación)

- Definición de las duty sheets y calendario de MA
- **EJERCICIO PRÁCTICO. Puesta en Común por Equipo**

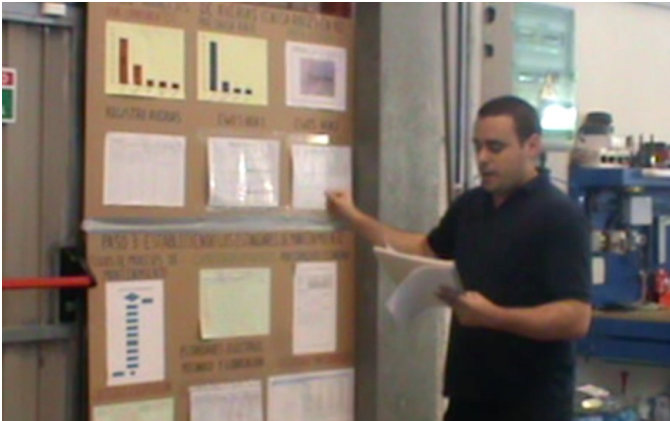


Parte 5.-Las Auditorías TPM

- Las auditorías como herramienta de avance
- Gestión de los proyectos mediante auditorías

Parte 6.- Presentación de Resultados a Dirección

- Los participantes en el Workshop presentarán a Dirección los avances conseguidos durante el Workshop y los siguientes pasos a realizar.



- **Coste WORKSHOP: POR DETERMINAR EN FUNCION DE JORNADAS DE TRABAJO (RECOMENDADAS 5-6 JORNADAS COMPLETAS)**