



Seminario ó Workshop

“OEE y Mejora Continua”

INTRODUCCIÓN

Los equipos y líneas de producción son diseñados inicialmente con cierta capacidad. Sin embargo, en la práctica, por diferentes motivos, la producción real es siempre mucho menor que la capacidad teórica instalada inicialmente.

Además, con frecuencia las mejora implementadas tienen poco o ningún efecto sobre la eficiencia... A mayor velocidad de producción, mayor cantidad de rechazos... A menudo, simplemente, no se sabe cómo hacerlos mejor.

Para lograr una mejora real y sostenible de la eficiencia lo primero que tenemos que hacer es medir.

El mejor indicador para medir la productividad se denomina OEE (Overall Equipment Effectiveness).

Con el Seminario “**OEE y Mejora Continua**” conocerá, mediante experiencia prácticas de aplicación en el sector industrial cuál es la clave para poner en marcha indicadores que garanticen (o que agilicen) la Mejora Continua.

OBJETIVO

- Explicar los fundamentos teóricos y los conceptos clave de la filosofía que inspira un programa de Mejora Continua.
- Mostrar el indicador de eficiencia global de las líneas/módulos de fabricación (OEE) e identificar los 6 grandes grupos de pérdidas de productividad a eliminar. Discutir en qué escenarios resulta idóneo como vehículo principal de mejora continua de productividad.
- Durante el Seminario se le guiará, paso a paso, en cada uno de los conceptos clave que le conducirá al éxito

ORGANIZACIÓN

Calendario:

Opción 1.- SEMINARIO- 1 Día Completo. Teoría con exposición de casos prácticos.

Opción 2.- Seminario + Diagnóstico.- 2 Días Completo. Teoría con exposición de casos prácticos + Diagnóstico de Líneas/Máquinas Piloto para conocer ESTADO ACTUAL Y POSIBILIDADES DE MEJORA

Opción 3.- Seminario + Puesta en Marcha de OEE Toolkit.- 2 Días Completo. Teoría con exposición de casos prácticos + Definición OEE en Línea Piloto + Puesta en marcha de OEE Toolkit en Máquina Línea Piloto (PRUEBA GRATUITA DE 30 DÍAS)

Asistentes: El curso está destinado a grupos de hasta 15 personas.

Destinatarios: Director de Operaciones, Dirección Industrial, Dirección de Planta, Comité de Dirección, Directores ó Jefes de Producción, Mandos Intermedios, Responsables de Mejora Continua, Mandos Intermedios de Producción (Supervisores, Coordinadores, Líderes de Equipo, encargados)

Material: se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo del programa y un CD con el material expuesto en el Seminario

PROGRAMA COMPLETO

Parte 0: Presentación de los asistentes y profesores, explicación del sistema de trabajo y de los objetivos contenidos del curso.

Parte 1: Introducción a la Mejora Continua

- Valor Añadido vs Desperdicio
- El Camino de la Mejora Continua
- Cómo poner en Marcha un Sistema de Mejora Continua

Parte 2: OEE

- Historia del OEE. Las pérdidas y el OEE.
- ¿Por Qué el OEE? ¿Cómo puede ayudar a mi compañía?
- Dónde Medir el OEE
- ¿Qué es el OEE?
- ¿Cómo se calcula el OEE?
- OEE y la Mejora Continua
- SMED, TPM, Calidad y su relación con el OEE

Parte 3: Caso Práctico Cálculo OEE

- Ejercicio Práctico en Línea/Máquina

Parte 4: Casos de Éxito

- Presentación de Casos de Éxito basados en el OEE

Parte 5: Diagnóstico (SÓLO OPCIÓN 2)

- Presentación de Casos de Éxito basados en el OEE

Parte 5: Puesta en Marcha de OEE Toolkit en Máquina-Línea Piloto (SÓLO OPCIÓN 3)

- Puesta en Marcha de OEE Toolkit en Máquina-Línea Piloto

CIERRE

- Entrega de Certificados de asistencia a los miembros del grupo