

# **Seminario Especial Directivos “Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)”**

▶ **Seminario Especial Directivos**  
“Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)”



## INTRODUCCIÓN

¿Tiene la sensación de que la mejora continua “sólo” la siente su equipo directivo y algunos mandos intermedios? ¿Tiene la sensación de que sus mandos intermedios se pasan el día “apagando fuegos”? ¿Es incapaz de mantener las mejoras una vez conseguidas? ¿Cree que su personal clave es eficiente y está motivado? ¿El personal de su empresa participa en el día a día de la Mejora Continua?

Con el Seminario “**Especial Directivos: Implicación del Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)**” conocerá, mediante experiencia prácticas de aplicación en el sector industrial (igualmente aplicables en todo tipo de sectores) cuál es la clave para garantizar el sostenimiento de las mejoras en el día a día. Entenderá cuáles son las claves para implantar un Sistema de Mejora Continua Sostenible en el tiempo.

## OBJETIVO

- Los asistentes recibirán una formación práctica y directa en la metodología para la consecución de beneficios económicos, así como en la sostenibilidad de la misma en el tiempo.
- Los asistentes se cuestionarán su modelo, en comparación con el modelo planteado, detectando posibilidades de mejora de sus propios modelos de funcionamiento.
- Los asistentes entenderán el modelo de Mejora Continua como único camino para la supervivencia empresarial, entendiendo el papel (clave) de los Recursos Humanos en el mismo.
- Durante el Seminario se le guiará, paso a paso, en cada uno de los conceptos clave que le conducirá al éxito.

## ORGANIZACIÓN

**Lugar:** POR DETERMINAR

**Fechas:** POR DETERMINAR

**Horario:** De 9 a 13.30 y de 15 a 18 horas.

**Asistentes:** El curso está destinado a grupos de hasta 15 personas.

**Destinatarios:** Director de Operaciones, Director cadena de suministros, Dirección Industrial, Dirección de Planta, Dirección de Recursos Humanos, Comité de Dirección, Directores ó Jefes de Producción



## Seminario Especial Directivos “Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)”



**Material:** se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo del programa y un CD con el material expuesto en el Seminario

### **PROGRAMA COMPLETO**

#### Parte 1: Introducción a la Mejora Continua (Lean)

- Valor Añadido vs Desperdicio
- El Camino de la Mejora Continua
- Los Recursos Humanos dentro del Sistema de Mejora Continua

#### Parte 2: Organización Humana (de la Producción)

- Despliegue de Objetivos a través de la organización
- UAP's (Unidades Autónomas de Producción)
- GAP's (Grupos Autónomos de Producción)
- Funciones Soporte

#### Parte 3: Desarrollo de la Gestión Visual y Comunicación

- Tablero de Resultado de GAP
- Reuniones de Comunicación GAP (TOP 5, TOP 30, TOP 60)
- Zona de Comunicación
- Reuniones de Comunicación UAP (Top 30)
- Tableros de Acción para Proyectos Concretos

#### Parte 4: Comunicación (en la Fábrica)

- Reuniones diaria de Gestión
- Reuniones de Comunicación GAP (TOP 5, TOP 30, TOP 60)
- Reuniones de Comunicación UAP (Top 30)

#### Parte 5: Herramientas para la Implicación del Personal

- Kamishibai
- Polivalencia
- Policompetencia
- Ideas de Mejora
- Entrevistas Personales

▶ **Seminario Especial Directivos**  
“Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)”



## **DOCENTE**

Rafael Lucero Palau

Fundador y Socio Director de ADUM Consulting  
Ingeniero Industrial. Especialidad en Organización Industrial.

### **Experiencia Docente:**

- Docente en la Escuela de FORD España. Entrenador de Entrenadores de FTPM (Ford Total Productive Maintenance).
- 8 años como Consultor-Facilitador. Formador y piloto de grupos de mejora continua (Hoshin, 5S, SMED, TPM, Calidad...)
- Desde 2005 docente principal de la Escuela de Formación de ADUM Consulting.

### **Experiencia Profesional:**

- Ingeniero de Logística y Mejora Continua en Ford España S.A. y Faurecia.
- Director de Logística y Compras en Multinacional Finlandesa del Sector Gran Consumo (Huhtamaki Spain)
- Consultor Especializado en Mejora Continua (Lean Manufacturing) en Empresas de ámbito nacional e Internacional desde 2001. Experiencias en múltiples sectores (Cerámica, Farmacéutica, Mueble-Madera, Automoción y Auxiliar Automoción, Alimentación y Bebidas, ...).
- Cabe destacar entre los proyectos realizados ó dirigidos empresas tales como:
  - GSK (Glaxo SmithKline)
  - Unilever España
  - Heineken España
  - CAPSA (Central Lechera Asturian)
  - RKW Group
  - Cárnicas Serrano
  - MM Packaging
  - Schering Plough
  - Cerámicas Gaya
  - Grespania
  - Mapa Spontex Ibérica
  - Biomet Europa
  - Alicorp (Perú)
  - Micuna

▶ **Seminario Especial Directivos**  
“Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)”



### **INSCRIPCIONES**

Enviar por fax al número 96 381 49 50 el boletín de inscripción adjunto y el talón o justificante de pago de los derechos de inscripción. Si desea más información diríjase a:

#### **ADUM CONSULTING**

CNAF (Centro de Negocios Avenida de Francia)

Avenida de Francia 44

46023 Valencia

Tel: 96 381 49 50

Fax: 96 381 49 50

E-mail: [info@adumconsulting.com](mailto:info@adumconsulting.com) Web: [www.adumconsulting.com](http://www.adumconsulting.com)

Tras Inscripción se les enviará una Factura Proforma. Una vez efectuado el Pago se les confirmará Plaza y se les mandará Factura Definitiva. La inscripción no se considerará en firme hasta que no sea abonado el curso. Si no hubiera quórum suficiente se avisará con cinco días de anticipación de la cancelación del curso. Las cancelaciones por parte del cliente dentro del plazo de cinco días anteriores al curso no conllevarán la devolución del importe del mismo. La cuota de inscripción incluye material docente, coffee-break y comida.

#### **Coste del Seminario (incluye coffee-break y comida):**

Empresas clientes ADUM Consulting.....500 euros (IVA no incluido)

Otras Empresas ó Asistentes individuales..... 600 euros (IVA no incluido)

Descuento para dos ó más asistentes de misma empresa de 10%

▶ **Seminario Especial Directivos**  
"Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)"



## BOLETÍN DE INSCRIPCIÓN

Seminario: "Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)"

Fecha del Seminario.....

Nombre y Apellidos.....

Cargo o puesto.....

Empresa u organismo.....

Actividad de la Empresa.....

Dirección .....C.P.....

Localidad.....Provincia.....

C.I.F./N.I.F. .... Teléfono. ....

Fax..... E-mail:.....

**Forma de pago:** Transferencia Nº cta de ADUM, Soluciones de Productividad S.L.: **2100 3808 78 0200090632**. La persona inscrita acepta que sus datos sean incluidos en un fichero automatizado confidencial para futuras comunicaciones de ADUM Soluciones de Productividad S.L.. Si desea consultarlos, rectificarlos o cancelarlos comuníquelo a esta empresa, enviando un e-mail a [info@adumconsulting.com](mailto:info@adumconsulting.com) de acuerdo con la Ley Orgánica 15/1999 del 13 de Diciembre.