

▶ Seminario Especial Directivos  
“Implicación de Personal y Organización  
Humana, Clave de la Mejora Continua  
(Lean Management)”



# Seminario

**“Implicación de Personal y  
Organización Humana, Clave de la  
Mejora Continua (Lean Management)”**

▶ **Seminario Especial Directivos**  
“Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)”



## INTRODUCCIÓN

¿Tiene la sensación de que la mejora continua “sólo” la siente su equipo directivo y algunos mandos intermedios? ¿Tiene la sensación de que sus mandos intermedios se pasan el día “apagando fuegos”? ¿Es incapaz de mantener las mejoras una vez conseguidas? ¿Cree que su personal clave es eficiente y está motivado? ¿El personal de su empresa participa en el día a día de la Mejora Continua?

Con el Seminario “**Especial Directivos: Implicación del Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)**” conocerá, mediante experiencia prácticas de aplicación en el sector industrial (igualmente aplicables en todo tipo de sectores) cuál es la clave para garantizar el sostenimiento de las mejoras en el día a día. Entenderá cuáles son las claves para implantar un Sistema de Mejora Continua Sostenible en el tiempo.

## OBJETIVO

- Los asistentes recibirán una formación práctica y directa en la metodología para la consecución de beneficios económicos, así como en la sostenibilidad de la misma en el tiempo.
- Los asistentes se cuestionarán su modelo, en comparación con el modelo planteado, detectando posibilidades de mejora de sus propios modelos de funcionamiento.
- Los asistentes entenderán el modelo de Mejora Continua como único camino para la supervivencia empresarial, entendiendo el papel (clave) de los Recursos Humanos en el mismo.
- Durante el Seminario se le guiará, paso a paso, en cada uno de los conceptos clave que le conducirá al éxito.

## ORGANIZACIÓN

**Lugar:** POR DETERMINAR

**Fechas:** POR DETERMINAR

**Horario:** De 9 a 13.30 y de 15 a 18 horas.

**Asistentes:** El curso está destinado a grupos de hasta 15 personas.

**Destinatarios:** Director de Operaciones, Director cadena de suministros, Dirección Industrial, Dirección de Planta, Dirección de Recursos Humanos, Comité de Dirección, Directores ó Jefes de Producción



## Seminario Especial Directivos “Implicación de Personal y Organización Humana, Clave de la Mejora Continua (Lean Management)”



**Material:** se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo del programa y un CD con el material expuesto en el Seminario

### PROGRAMA COMPLETO

#### Parte 1: Introducción a la Mejora Continua (Lean)

- Valor Añadido vs Desperdicio
- El Camino de la Mejora Continua
- Los Recursos Humanos dentro del Sistema de Mejora Continua

#### Parte 2: Organización Humana (de la Producción)

- Despliegue de Objetivos a través de la organización
- UAP's (Unidades Autónomas de Producción)
- GAP's (Grupos Autónomos de Producción)
- Funciones Soporte

#### Parte 3: Desarrollo de la Gestión Visual y Comunicación

- Tablero de Resultado de GAP
- Reuniones de Comunicación GAP (TOP 5, TOP 30, TOP 60)
- Zona de Comunicación
- Reuniones de Comunicación UAP (Top 30)
- Tableros de Acción para Proyectos Concretos

#### Parte 4: Comunicación (en la Fábrica)

- Reuniones diaria de Gestión
- Reuniones de Comunicación GAP (TOP 5, TOP 30, TOP 60)
- Reuniones de Comunicación UAP (Top 30)

#### Parte 5: Herramientas para la Implicación del Personal

- Kamishibai
- Polivalencia
- Policompetencia
- Ideas de Mejora
- Entrevistas Personales