

# **Seminario ó Workshop**

## **“SMED – Cambio Rápido”**

## INTRODUCCIÓN

¿Son muy grandes sus tiempos de cambio en la actualidad? ¿Le quita mucho tiempo de producción? ¿No consigue reducir sus lotes con lo que tiene grandes inventarios de producto terminado?. ¿No sabe cómo mantener las mejoras de los tiempos de cambio una vez realizadas?

Con el Seminario “**SMED – Cambio Rápido**” conocerá, mediante experiencia prácticas cuál es la clave para garantizar la correcta aplicación de la metodología y el sostenimiento de la misma en el día a día. Además, entenderá cuáles son las claves para implantar un Sistema de Mejora Continua Sostenible en el tiempo.

## OBJETIVOS

- Explicar la importancia del poner en marcha Proyectos de Mejora Continua basado en la Filosofía Lean Manufacturing.
- Explicar los fundamentos teóricos y la aplicación práctica de **SMED – Cambio Rápido**, y su relación con los principios generales de Lean Manufacturing y la Mejora Continua.
- Explicar, mediante ejemplos prácticos, cómo se diseña, se pone en marcha y opera en un sistema de **SMED**.
- Mostrar cuáles son las ventajas y dificultades más comunes en el día a día del sistema.
- Proveer los medios de seguimiento que permitan ver el progreso de la implantación a lo largo del tiempo.

## ORGANIZACIÓN

### Calendario:

**Opción 1.- SEMINARIO-** 1 Día Completo. Teoría con exposición de casos prácticos.

**Opción 2.-WORKSHOP-** 5 días completos. Teoría con exposición de casos prácticos más Trabajo en Equipo para aplicación Práctica de SMED – Cambio Rápido

**Asistentes:** El curso está destinado a grupos de hasta 15 personas.

**Destinatarios:** Director de Operaciones, Dirección Industrial, Dirección de Planta, Comité de Dirección, Directores ó Jefes de Producción, Mandos Intermedios,...

**Material:** se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo del programa y un CD con el material expuesto en el Seminario

## PROGRAMA COMPLETO

**Parte 0:** Presentación de los asistentes y profesores, explicación del sistema de trabajo y de los objetivos contenidos del curso.

**Parte 1:** Introducción a Lean Manufacturing y Mejora Continua

- ¿Qué es Lean Manufacturing?
- ¿Por qué es necesario Lean Manufacturing?
- Elementos Clave de la Filosofía Lean
  - i. Empresa Tradicional vs Empresa Lean
- Introducción a los Siete Desperdicios
- Puesta en Marcha de Sistema de Mejora Continua.

**Parte 2:** SMED – CAMBIO RÁPIDO

- Definición de SMED
  - o Por tipo de industria-proceso
- SMED como parte básica del Justo a Tiempo y para la reducción de inventarios y la mejora de la flexibilidad
- La importancia del SMED, no sólo para aumentar la productividad, sino para reducir los stocks y mejorar el servicio al cliente.
- Necesidad de implementar SMED:
  - ✓ Relación entre tamaños de Lote y Tiempos de Cambio

**Parte 3:** Los 5 Pasos del SMED

- ✓ Conocer el cambio
- ✓ Definir todas las actividades del cambio
- ✓ Separar Actividades Externas e Internas
- ✓ Convertir las Actividades Internas en Externas
- ✓ Agilizar todas las operaciones

**Parte 4:** Entregables de un Proyecto SMED

- Definición de Modo Operatorio
- Definición de Check List diversos
  - Herramientas
  - Operaciones
- Estandarización de Ajustes

**Parte 4:** Seguimiento de Proyecto SMED

- Definición de tablero de seguimiento
- Ejemplos

**EJERCICIO PRÁCTICO EN AULA**

En Formato WORKSHOP:

- Implantar soluciones SMED en un caso real presentado al grupo.

**CIERRE**

- Entrega de Certificados de asistencia a los miembros del grupo