



Seminario Especial Directivos
“Despliegue de Objetivos ó
Hoshin Kanri”



Adum[®]

Seminario Especial Directivos “Despliegue de Objetivos (Hoshin Kanri)



Seminario Especial Directivos

“Despliegue de Objetivos ó
Hoshin Kanri”



INTRODUCCIÓN

“UN OBJETIVO SIN UN PLAN NO ES MÁS QUE UN DESEO”

¿Tiene claros los objetivos de su empresa? ¿Cree que el resto de la organización los tiene igual de claros? ¿No logra cumplir los objetivos a pesar de realizar todos los años multitud de proyectos e invertir gran cantidad de dinero y recursos?.

OBJETIVO

- Los asistentes recibirán una formación práctica y directa en la metodología para la consecución de beneficios económicos, así como en la sostenibilidad de la misma en el tiempo.
- Durante el Seminario se le guiará, paso a paso, en cada uno de los conceptos clave que le conducirá al éxito.

ORGANIZACIÓN

Lugar: : Por determinar

Fechas: : Por determinar

Horario: Por determinar

Asistentes: El curso está destinado a grupos de hasta 15 personas.

Destinatarios: Director de Operaciones, Director cadena de suministros, Dirección Industrial, Dirección de Planta, Dirección de Recursos Humanos, Comité de Dirección, Dirección General o Gerencia.

Material: se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo del programa y un CD con el material expuesto en el Seminario

PROGRAMA COMPLETO



Seminario Especial Directivos

“Despliegue de Objetivos ó Hoshin Kanri”



Parte 1: Introducción a la Mejora Continua (Lean)

- Valor Añadido vs Desperdicio
- El Camino de la Mejora Continua
- Los Recursos Humanos dentro del Sistema de Mejora Continua

Parte 2: Puesta en Marcha de Sistema de Mejora Continua

- El Modelo Organizativo y la Implicación del Personal
 - GAP's (Grupos Autónomos de Producción)
 - UAP's (Unidades Autónomas de Producción)
- Funciones Soporte
- Desarrollo de la Gestión Visual y Comunicación

Parte 3: Despliegue de Objetivos ó Hoshin Kanri

- Historia de la Planificación Hoshin - Kanri y su comparación con la Dirección por Objetivos.
- Conceptos sobre Hoshin Kanri. Principios del Hoshin Kanri
- La Estructura Linking Pin y el Proceso de Despliegue de Estrategia
- Proceso de despliegue de la estrategia
- Requisitos del despliegue
- Ventajas y perspectivas de éxito
- El Management Hoshin y Management cotidiano
- Los útiles de la Planificación Hoshin: Metodología de Resolución de Problemas en Grupo y los nuevos útiles.
- Despliegue de Objetivos (Plan Anual Hoshin): Matrices de despliegue