

# MISIÓN ESTUDIO KAIZEN **JAPÓN 2020**

31 MAYO - 7 JUNIO 2020

6.995 € (AVIÓN NO INCLUIDO)

Misión con Traducción Directa al Castellano

**LEAN**

**KAIZEN**

OOBEYA

**HPO**

**STANDARD WORK**

**INNOVACIÓN**

**AGILE**

**NIHSHO**

**LEANISPEOPLE**

*MUDA*

*TPS*

**PEOPLE**

**JAPAN**

**H**

**2020**

**ADUM**

**WASTE**

TOYOTA

**KAIZEN**

MUDA

**5S**

**TPM**

**KAIKAKU**

**ALTO RENDIMIENTO**



**CONSULTiA**  
BUSINESS TRAVEL

# MISIÓN ESTUDIO KAIZEN JAPÓN 2020

31 Mayo a 7 de Junio de 2020

6.995 € (Avión no incluido en el precio)

Incluye Visitas, Workshops y Hoteles con Desayuno y todas las comidas.

Sólo incluye Cena Final.

Misión con Traducción Directa al Castellano.

## BACKGROUND



**Japón** es un país único en el mundo. Los principios del **Kaizen-Lean** impregnan cada aspecto cotidiano en la vida de sus habitantes.

Quienes viajan a Japón se fascinan y se sorprenden por el hecho de que, incluso en gasolineras o centros comerciales, se utilizan los principios **Kaizen-Lean** de modo muy creativo. La industria Japonesa está reconocida a nivel mundial por ser pionera en el mundo en la mejora continua (Kaizen). Así mismo, Japón se ha ganado su reputación de país "Especialista en Lean" durante las décadas pasadas.

Como todos saben, los principios Lean son un legado de las empresas japonesas, y es un lujo poder experimentar de primera mano las técnicas de desarrollo y de mejora que ayudarán a tu empresa a alcanzar el objetivo de eliminar el desperdicio, de tener cero defectos y cero accidentes, a través de la involucración de su personal en el día a día de las operaciones y la mejora continua.

Es decir, cero fallos.

## ASISTENTES

Este programa está diseñado para Ejecutivos, Directores Generales, Directores Industriales y de Operaciones, Directores de Recursos Humanos ó Desarrollo de Personas Directores en el área de Mejora Continua, TPS o TPM. Ofrecemos acceso a la alta dirección y a las plantas de empresas líderes a nivel mundial.



# MISIÓN ESTUDIO KAIZEN JAPÓN 2020

31 Mayo a 7 de Junio de 2020

6.995 € (Avión no incluido en el precio)

Incluye Visitas, Workshops y Hoteles con Desayuno y todas las comidas.

Sólo incluye Cena Final.

Misión con Traducción Directa al Castellano.

## RESUMEN DEL PROGRAMA



Durante el apasionante viaje, le ofrecemos una inmersión en la cultura del Kaizen en cada visita, cada seminario...

Es un viaje diseñado para ampliar su visión, abrirle los ojos hacia la **Mejora Continua** (Kaizen-Lean) y profundizar en su conocimiento de los principios Lean, sus sistemas y herramientas y mostrarle las últimas y más novedosas posibilidades de la mejora continua.

Contaremos con expertos líderes en **Kaizen** durante décadas, que compartirán con nosotros sus fantásticas experiencias, visitas a compañías líderes en producción y procesos industriales... Un grupo de ejecutivos de otras empresas con las mismas inquietudes que probablemente tenga usted mismo.

Una de las claves que queremos mostrarle es el rol de los managers en las iniciativas de Mejora Continua, en nuestra humilde opinión, lo que realmente hace diferente el éxito del Kaizen tanto en Japón como en el resto del mundo.

## VENTAJAS

### de participar en la Misión Estudio Kaizen Japón 2019

	Principales Retos a Superar		Descubrimientos / Aprendizajes
<b>Alcance de la Implementación de Kaizen-Lean</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Kaizen-Lean focalizado solamente en departamento de producción y solo en determinadas funciones.</li> <li>· Poca comprensión de Kaizen-Lean.</li> </ul>	>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Kaizen-Lean a nivel de toda la compañía, incluyendo otros departamentos, como ingeniería, ventas, RR.HH., compras, proveedores etc.</li> <li>· Descubrir el uso de Kaizen-Lean y su aplicación en todo tipo de industrias.</li> </ul>
<b>Métodos de Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· La Dirección centrada principalmente en los resultados de la empresa, obteniendo como resultado poco compromiso por parte del personal</li> </ul>	>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Foco principal en mejorar la calidad de vida de todos los individuos, incluyendo la alta dirección.</li> <li>· Aumentar el nivel de compromiso logrando la participación de toda la compañía, desde la alta dirección hasta personal de planta.</li> </ul>
<b>Desarrollo y Despliegue de Estrategia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Falta de relación de confianza entre la alta dirección y los trabajadores.</li> <li>· No hay una clara visión y dirección sobre el futuro desarrollo y crecimiento de la empresa</li> </ul>	>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Definir el estado ideal y comunicar a todo el personal la visión para lograr el compromiso de toda la empresa para conseguir los objetivos comunes.</li> <li>· Desplegar los objetivos de la organización en responsabilidades y retos personales claramente alineados.</li> </ul>
<b>Implicación del Personal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Los trabajadores no cooperan</li> <li>· Kaizen-Lean solamente se implementa para mejorar la productividad / capacidad.</li> </ul>	>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Cuando están realmente comprometidos, los trabajadores descubren la importancia de su trabajo y la importancia que tiene en sus vidas aplicar "Lean" en el trabajo.</li> <li>· Establecer equipos de trabajo más fuertes y la alineación de objetivos personales con los objetivos de la empresa.</li> </ul>
<b>Efectividad de Lean</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Centrado en ahorro de costes y personal y de inventario.</li> <li>· Gran dificultad para mantener las mejoras conseguidas y a la gente comprometida en encontrar nuevos modos de hacer las cosas.</li> </ul>	>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Entender que Kaizen-Lean no es reducir personal.</li> <li>· Trabajadores flexibles, con múltiples habilidades.</li> <li>· Flujo de una pieza para desarrollar un sentido de propiedad.</li> </ul>
<b>Formación y Entrenamiento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Formación insuficiente.</li> <li>· Falta de Formación Efectiva en el puesto de Trabajo (On-The-Job Training).</li> </ul>	>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Sistema de formación interna en el puesto (Dojo Training).</li> <li>· Desarrollo de formador de formadores para garantizar formación efectiva.</li> <li>· Verificación posterior del progreso de la formación de los trabajadores y mejora posterior de los estándares.</li> </ul>
<b>Transformación de la Organización</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Centrada en optimizar procesos sin flujo.</li> <li>· Efecto silo: falta de información y resultados entre departamentos.</li> </ul>	>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· La transformación se consigue en 4 áreas; mentalidad de liderazgo, procesos de gestión-management, tecnologías de información e Innovación.</li> <li>· Es Clave compartir los resultados a través de toda la organización para alcanzar la alineación completa de la compañía.</li> </ul>

# MISIÓN ESTUDIO KAIZEN JAPÓN 2020

31 Mayo a 7 de Junio de 2020

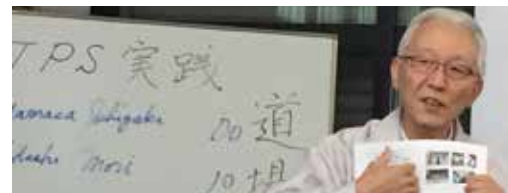
6.995 € (Avión no incluido en el precio)

Incluye Visitas, Workshops y Hoteles con Desayuno y todas las comidas.

Sólo incluye Cena Final.

Misión con Traducción Directa al Castellano.

## AGENDA (sujeta a cambios)



### Domingo 31 de Mayo

Llegada a Nagoya. Aeropuerto de Nagoya (Aeropuerto Internacional de Chubu).

Traslado a Hotel y Estancia en Nagoya Tokyu Hotel (por confirmar).

### Lunes 1 de Junio

Mañana (Libre).

Desayuno de 6:30 a 10:00 y LIBRE hasta las 15:00.

Tarde • 15:00 a 19:30 BIENVENIDA, ORIENTACIÓN y Workshop.

- Bienvenida a los Participantes. Presentaciones. Introducción a la cultura japonesa. Básicos en Japón.
- Seminario Inicial "Lean-Kaizen-Mejora Continua".

Workshop con Mister Isao Yoshino sobre "El Rol y las Responsabilidades de los Managers en Toyota, incluyendo Hoshin Kanri.

Despliegue de Objetivos". Mister Yoshino fue manager en NUMMI donde, en cuestión de meses, provocó un cambio radical.

### Martes 2 de Junio

Mañana • Visita a Planta de Isuzu Steel, proveedor de Toyota.

Comida Lean Sushi.

Tarde • Visita a la Planta de Mifune, empresa proveedora de Toyota cuyo CEO fue empleado en Toyota, y que nos guiará en la visita a sus instalaciones.

### Miércoles 3 de Junio

Mañana • Visita a Toyota Kaikan Factory y Toyota Kaikan Museum.

Comida "Típica Japonesa".

Tarde • Visita a AVEX, fabricante de componentes de aluminio para automoción y otros sectores.

### Jueves 4 de Junio

Día completo • Formación "Dojo Training" en Toyota Engineering Corporation (TEC). Workshop "On the Job" mediante simulación de construcción de línea de montaje para conocer y reconocer diferentes principios clave.

### Viernes 5 de Junio

Mañana • Visita a Denso, proveedor de Toyota y una de las mayores corporaciones del mundo (más de 170.000 empleados en todo el mundo).

Tarde • Workshop en Hotel con Experto Kaizen heredero de los métodos de Taiichi Ohno en Toyota.

- Trabajo por Equipo para preparación de presentación final.

### Sábado 6 de Junio

Día completo de Turismo en Kyoto.

Noche • Cena Final de Despedida. Presentación corta por Equipos de Principales Aprendizajes.

### Domingo 7 de Junio

Regreso a España o lugar de origen, desde Aeropuerto de Nagoya (Aeropuerto Internacional de Chubu).

# MISIÓN ESTUDIO KAIZEN JAPÓN 2020

31 Mayo a 7 de Junio de 2020

6.995 € (Avión no incluido en el precio)

Incluye Visitas, Workshops y Hoteles con Desayuno y todas las comidas.

Sólo incluye Cena Final.

Misión con Traducción Directa al Castellano.

## HOJA DE INSCRIPCIÓN

### DATOS DE LA EMPRESA

Nombre

Dirección

Código Postal

Teléfono

Número de Participantes

### DATOS DE PARTICIPANTE 1

Nombre

Apellidos

Puesto

EMAIL

Teléfono Móvil

### DATOS DE PARTICIPANTE 2

Nombre

Apellidos

Puesto

Email

Teléfono Móvil

### TÉRMINOS Y CONDICIONES

El precio de la Misión de Estudio Kaizen a Japón 2020 no incluye los billetes de avión, seguro de viaje ni los gastos personales que se puedan hacer en los hoteles. Los participantes deben estar en el hall del hotel a las 15:00 del lunes 1 de Junio de 2020.

La agenda puede estar sujeta a cambios sin previo aviso.

Los videos y las fotografías que se hagan durante el viaje podrán utilizarse con propósitos comerciales por ADUM, Soluciones de Productividad, S.L.

Al rellenar esta inscripción, el participante declara su intención de formar parte del Misión de Estudio.

### CALENDARIO DE PAGOS

Junto a la inscripción, debe enviarse un pago del 25% del importe del viaje a ADUM.

El 75% restante se realizará como muy tarde el 15 de Marzo de 2020.

Transferencia a número de cuenta de Caixabank: ES25 2100 3808 7802 0009 0632

### POLÍTICA DE CANCELACIÓN

Si la cancelación se produce por parte de ADUM, se devolverá el 100% del importe.

Si la cancelación es por parte del asistente se cargará:

- Con más de 2 meses de antelación: 10%
- Entre 2 meses y 1 mes: 25%
- Menos de 1 mes: 50%

Se recomienda a los participantes que no compren el billete de avión hasta que se confirme 100% el viaje por parte de ADUM.

**Estoy de acuerdo con los términos y condiciones arriba expresados.**

Nombre

Firma

Fecha

**Para inscribirse por favor, rellene y envíe la hoja de inscripción a:**

EMAIL: rafael.lucero@adum.es

ADUM SOLUCIONES DE PRODUCTIVIDAD, S.L.

Avda. Francia 44 (C.N.A.F D-14) 46023 Valencia (SPAIN)

Tel/Fax: +34 963 814 950 -- Mobile: +34 686 463 724